



UNIVERZITA PALACKÉHO
v Olomouci

AKTUALIZACE

**dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové,
umělecké a tvůrčí činnosti
Univerzity Palackého
v Olomouci**

na rok 2014

www.upol.cz

1. Rozvoj materiálně-technické základny

Hlavní cíle:

- Další rozvoj výzkumných, vývojových, inovačních a tvůrčích aktivit UP.
- Další rozvoj vzdělávacího procesu s důrazem na jeho excelenci.
- Další rozvoj internacionalizace UP.
- Soustavná optimalizace dislokace UP a provozních nákladů.

1.1. Rozvoj materiálně-technické základny v rámci operačních programů

- a) Dokončení realizace projektů financovaných z OP VaVpl:
 - Výzkumně-vzdělávací areál PdF UP (PdF UP).
 - Pevnost poznání (RUP).
 - Ústav molekulární a translační medicíny (projekt Biomedreg).
- b) Pokračování v realizaci projektů financovaných z OP VaVpl, osa 4:
 - Rekonstrukce objektů FF UP Křížkovského 12 a 14 (FF UP) – cca 100 mil. Kč (15% spoluúčast UP).
 - Rekonstrukce objektu PŘF UP Šlechtitelů 11 (PŘF UP) – cca 100 mil. Kč (15% spoluúčast UP).
- c) Zahájení realizace projektů financovaných z OP VaVpl, osa 4:
 - Zahájení rekonstrukce objektu PdF UP Purkrabská 2 (PdF UP) – cca 100 mil. Kč (15% spoluúčast UP).
- d) Pokračování v realizaci projektů financovaných z OP PI:
 - Výstavba C bloku VTP UP cca 70 mil. Kč (25% spoluúčast UP).
 - Rozvoj VTP UP 2. etapa; cca 15,1 mil. Kč, spoluúčast FRIM VTP 3,775 mil. Kč.
 - Výstavba Aplikačního centra BALUO v souladu s koncepcí areálu kampusu Neředín (FTK UP) – cca 160 mil. Kč (25% spoluúčast UP).
- e) Projekt podpořený z OP LZZ:
 - Příprava projektu Univerzitní mateřské školy a klubu předškoláků v ul. Šlechtitelů (PŘF UP).
- f) Projekt z OP ŽP:
 - Realizace projektu Park centra vzdělávání a vědy UPOL ul. Šlechtitelů cca 6 mil. Kč (spoluúčast UP – PŘF UP).
 - Středisko přírodovědného a environmentálního vzdělávání v Botanické zahradě PŘF UP (FRIM PŘF).

1.2. Rozvoj materiálně-technické základny mimo rámec operačních programů

Centrální jednotky

- Studie proveditelnosti objektu na Envelopě – vývařovna (FRIM CP) – cca 2 mil. Kč.
- Rekonstrukce Loděnice (ASC) (FRIM CP) – 7 mil. Kč.

Fakulty

Rekonstrukce a opravy prostor fakult pro vzdělávací a výzkumnou činnost dle aktuálních potřeb a situace.

Cyrlometodějská teologická fakulta:

- Rekonstrukce výukových objektů Univerzitní 22 – zateplení štítové zdi, rekonstrukce auly a úpravy 3. a 4. NP; Na Hradě 5 – úprava podkroví a 4. NP (programové financování MŠMT) – cca 45 mil. Kč.

Lékařská fakulta:

- Příprava a zahájení rekonstrukce staršího objektu Teoretických ústavů pro výuku a vědu ve spolupráci LF UP a FZV UP – cca 196 mil. Kč.

Filozofická fakulta:

- Zahájení rekonstrukce výukového objektu Křížkovského 10 (programové financování MŠMT) – cca 244 mil. Kč.
- Pokračování v revitalizaci budovy na tř. Svobody 26 – rozpočet dle možností UP.
- Strukturovaná kabeláž budovy M. Kudeřkové.

Přírodovědecká fakulta:

- Oprava budovy F, ul. Šlechtitelů (FRIM PŘF UP).
- Modernizace přístrojového vybavení zaměřeného na výuku v akreditovaných programech. Rozpočet cca 12 mil. Kč (FRIM PŘF UP).

Pedagogická fakulta:

- Rekonstrukce auly a přilehlých prostor na Žižkově náměstí.

Fakulta tělesné kultury:

- Zahájení rekonstrukce CKV v areálu Neředín. Rozpočet cca 120 mil. Kč (programové financování MŠMT).
- Rekonstrukce střechy „přístavku“ budovy pedagogů „NC“ Neředín za účelem zlepšení tepelně technických a hygienických parametrů budovy. Rozpočet cca 5 mil. Kč (FRIM CP).
- Rekonstrukce zasedací místnosti (NA309), včetně zabudování klimatizace, vybavení nábytkem a audiovizuální technikou. Rozpočet cca 3 mil. Kč (2,5 mil. Kč IRP + 0,5 mil. Kč FRIM FTK).
- Rekonstrukce sekretariátu děkana, pracovny děkana a malé zasedací místnosti. Rozpočet cca 3 mil. Kč (FRIM FTK).
- Rekonstrukce oken budovy jídelny VS FTK UP Pastviny. Rozpočet cca 0,6 mil. Kč (FRIM CP).

Právnícká fakulta:

- Zřízení elektronické úřední desky/informační tabule. Rozpočet cca 0,25 mil. Kč. FRIM PF.

- Obměna materiálního a technického vybavení učeben a pracoven na PF. Rozpočet cca 2 mil. Kč. IRP PF.
- Generální oprava elektroinstalace, areál Envelopa. Rozpočet cca 2,9 mil. Kč (FRIM CP – 2 mil. Kč, IRP PF – 0,9 mil. Kč).

Fakulta zdravotnických věd:

- Příprava a zahájení rekonstrukce staršího objektu Teoretických ústavů LF UP pro výuku a vědu ve spolupráci LF UP a FZV UP.

2. Vzdělávací činnost

Cíle:

- Reakreditování studijních oborů a akreditování nových studijních programů.
- Zkvalitnění pregraduální přípravy prostřednictvím implementace příkladů dobré praxe.
- Pokračování v přípravě společné nabídky vybraných studijních programů s MU a JAMU.
- Novelizace směrnic a norem na úseku studijním.
- Optimalizace procesů studijní agendy.
- Optimalizace a systematizace vzdělávání v oblasti pedagogické způsobilosti.
- Podpora pedagogických aktivit akademických pracovníků do 35 let.
- Profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů.

Centrální jednotky

- Zvyšování kvalifikací na UP:
 - V rámci doktorských studijních programů reakreditace stávajících oborů v českém a anglickém jazyce, akreditace nových oborů s důrazem na interdisciplinaritu.
 - Zvyšování kvalifikací pracovníků formou habilitačních a jmenovacích řízení.
- Vnitřní grantová soutěž o rozvojové projekty v rámci institucionálního plánu UP (FRUP).
- Podpora zájmového vzdělávání seniorů prostřednictvím Univerzity třetího věku.
- Soustavné a cílené školení pracovníků UP v oblasti IS STAG a studijní agendy.
- Realizace projektu OP VK Podpora mezioborových studií a inovací studijních programů na UP.

Fakulty

Cyrlometodějská teologická fakulta:

- Reakreditace NMgr. studijních oborů v programu *sociální politika a sociální práce*.
- Zdokonalení systému stipendijní podpory studentů.
- Rozvoj a podpora studentských praxí.
- Rozšíření nabídky předmětů vyučovaných v angličtině.
- Podpora vědecké a tvůrčí činnosti talentovaných studentů (mobility, SVOČ)
- Další podpora evaluace výuky ze strany studentů.
- Další kroky směřující k revizi a zvýšení atraktivity DSP.
- Zkvalitňování nabídky a propagace kurzů ČŽV a U3V.

Lékařská fakulta:

- Pokračování v přípravě reakreditace studijního programu Všeobecné lékařství, včetně analýzy kurikula.
- Rozšiřování anglických studijních programů General Medicine a Dentistry.
- Akreditace a reakreditace studijních programů General Medicine a Dentistry.
- Rozšiřování specializačního vzdělávání.

Filozofická fakulta:

- Zintenzivnění výjezdů studentů doktorských a magisterských studijních programů na zahraniční výzkumná a vzdělávací pracoviště.
- Poskytování prospěchových a sociálních stipendií.
- Rozšíření a aktualizace nabídky celoživotního vzdělávání.
- Rozšíření nabídky praxí studentů.

Přírodovědecká fakulta:

- Akreditace a reakreditace studijních programů v souladu se zájmem o studium a uplatnitelností absolventů.
- Zvyšování kvality výukového procesu a zvyšování efektivity mimo jiné odstraněním duplicit vyučovaných předmětů na fakultě i mezifakultně.
- Úprava studijních plánů – společné bloky základních předmětů a rozšíření nabídky mezifakultních studií.
- Vytvoření systému alternativního způsobu vzdělávání umožňujícího variantní řešení – systém vzdělávacích modulů v navazujícím magisterském vzdělávání.
- Zintenzivnění výjezdů studentů zejména doktorských studijních programů na zahraniční výzkumná a vzdělávací pracoviště.

Pedagogická fakulta:

- Akreditace a reakreditace programů a oborů v prezenční a kombinované formě studia s cílem zvýšit studijní nabídku i prostupnost studia (i v cizích jazycích) a v reakci na požadavky odborné praxe, zejména v oblasti učitelství.
- Zefektivnění obsahu a struktury studijních oborů s ohledem na dlouhodobou personální udržitelnost a s ohledem na perspektivy požadavků zaměstnavatelů.
- Akreditace a reakreditace doktorských studijních oborů, zejména v rámci programu Specializace v pedagogice (doktorské studijní programy v oborových didaktikách).
- Realizace opatření ke snížení studijní neúspěšnosti a na podporu studentů zdravotně či sociálně znevýhodněných. Podpora talentovaných studentů magisterských studijních programů a vyhledávání motivačních nástrojů pro uplatnění v oblasti vědy a výzkumu (studijní vědecký kroužek a hledání vhodných nástrojů k vyhledávání studentů PDF s předpokladem vědecké, výzkumné a publikační dráhy).
- Prosazování zavádění standardu kvality ve vzdělávání pedagogických pracovníků a vzájemné prostupnosti studijních oborů za spolupráce s ostatními fakultami UP.
- Rozvoj celoživotního vzdělávání (včetně U3V), příprava k akreditaci studijních programů a oborů v celoživotním vzdělávání reagující na požadavky a potřeby (nejen) olomouckého regionu.
- Další rozvoj kvality řízení celoživotního vzdělávání (udržení certifikace kvality ČSN EN ISO 9001:2009).

- Aktivní využívání multimediálních a virtuálních nástrojů vzdělávání nejen v celoživotním vzdělávání.
- Podpora tvorby autorských nástrojů zaměřených na zkvalitnění distančních složek vzdělávání realizovaných v rámci kombinovaných forem studia. Další vývoj nástroje MiniAware a rozvoj uživatelských služeb LMS Unifor.
- Prohlubování spolupráce se sítí fakultních škol a pracovišť směřující k implementaci příkladů dobré praxe do systému výuky.

Fakulta tělesné kultury:

- Akreditace navazujících magisterských studijních programů v anglickém jazyce.
- Rozšíření a zkvalitnění nabídky kurzů celoživotního vzdělávání.
- Příprava akreditace bakalářského studijního programu *rekreologie – pedagogika* volného času, včetně celoživotního vzdělávání.
- Podpora činností směřujících k získání ECTS Label – provedení kontroly a aktualizace formální i obsahové správnosti databáze STAG s důrazem na anglickou verzi.
- Zavedení LMS EDIS při realizaci distančních vzdělávacích forem.
- V koordinaci strategií jednotlivých fakult UP vzdělávající učitele (zejména PdF a PŘF) příprava transformace dvouoborových učitelských studijních oborů k jednotnému magisterskému studiu (dlouhé magisterské studium).
- Rozšíření sítě fakultních škol a pracovišť.

Právnická fakulta:

- Pokračování realizace reakreditované podoby magisterského studijního programu *Právo a právní věda*.
- Pokračování inovace studijního programu Právo a právní věda v rámci schválených projektů OP VK: rozvíjení cizojazyčných forem výuky, rozvoj klinických metod výuky, další rozvoj internacionalizace výuky.
- Reakreditace bakalářského studijního programu *Právní specializace*, a to včetně kombinované formy studia.

Fakulta zdravotnických věd:

- Příprava akreditačních procesů stávajících studijních programů a oborů FZV UP, event. studijních programů nových (dle aktuální situace profesních kompetencí pracovníků ve zdravotnickém systému).
- Příprava studijních předmětů vyučovaných v cizím jazyce (anglický jazyk).
- Zvýšit kvalitu a stabilitu doktorského studijního programu P 5341 Ošetřovatelství.
- Prohlubování spolupráce FZV UP s odborníky z praxe s následnou implementací poznatků a zkušeností s EBP a EBN do výchovně-vzdělávacího procesu.
- Rozvoj kurzů celoživotního vzdělávání, aktivní spolupráce s uchazeči.
- Rozvoj a propagace Univerzity třetího věku na FZV UP (dále jen U3V), příprava nabízených tematických celků dle preferencí a evaluace vzdělávacích potřeb uchazečů, aktivní spolupráce s uchazeči o U3V a jejími účastníky.

3. Výzkumná, vývojová, umělecká a tvůrčí činnost

Hlavní cíle:

- Zvýšení kvality publikačních výstupů, preference publikování v mezinárodních vědeckých periodikách a vydávání vědeckých monografií.
- Podpora medializace výsledků výzkumné, vývojové, umělecké a tvůrčí činnosti na národní i mezinárodní úrovni.
- Vývoj, analýza a zavádění nástrojů podporujících zvyšování kvality a excelence výzkumné, vývojové, umělecké a tvůrčí činnosti. Aktivní účast na dalším rozvoji metodiky hodnocení výsledků VaV a RUV a metodiky hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti.
- Pokračování v podpoře studentských aktivit prostřednictvím vnitřní grantové soutěže.

Centrální jednotky

Udržení kvality výzkumné činnosti UP:

- Podpora absolventů zahraničních doktorských studijních programů (podpora pozic PostDoc) – využití projektu OP VK.
- Analýza dalších možností využití a sdílení výzkumných kapacit partnerských VŠ, především kapacit budovaných v rámci OP VaVpl.
- Podpora předkládání nových návrhů projektů účelové podpory na výzkumné a vzdělávací projekty prostřednictvím Projektového servisu UP.
- Podpora transferu výsledků vědy a výzkumu k realizátorům prostřednictvím Vědeckotechnického parku UP.
- Aktivní účast UP v inovačních aktivitách regionu (OK4INOVACE, OK4EU).
- Informační zdroje konsorcia VŠ – KUP (podpořeno OP VVI), podpora Open Access.
- Upgrade informační infrastruktury UP pro stabilizaci komunikačního systému.
- VUP – podpora elektronického publikování a elektronických knih.

Fakulty

Cyrlometodějská teologická fakulta:

- Plnění úkolů vyplývajících ze získaných badatelských projektů GA ČR a ESF.
- Podpora fakultních vědeckých periodik.
- Další zkvalitnění vnitřofakultních kritérií pro hodnocení Studentské grantové soutěže.

Lékařská fakulta:

- Další zkvalitňování vědecko-výzkumné činnosti na LF UP.
- Analýza hodnocení akademických pracovníků fakulty na základě vědecko-výzkumných výsledků (v návaznosti na výši h-indexu).

Filozofická fakulta:

- Podpora zkvalitnění a koncentrace fakultních vědeckých periodik (aspirace na registraci v uznávaných databázích typu ERIH), včetně distribuce prostřednictvím mezinárodních agentur, zlepšení publikačních možností akademických pedagogů ve filologických a humanitních oborech, podpora individuálního rozvoje mladých akademických pracovníků.

- Zkvalitnění fakultního procesu v rámci činností IGA.
- Zintenzivnění motivačních programů pro katedry i jednotlivce.
- Větší zapojení postgraduálních (i Mgr.) studentů do fakultní vědecko-výzkumné činnosti.

Přírodovědecká fakulta:

- Vytvoření podmínek pro získávání zahraničních vědeckých pracovníků a pro hladké začlenění postdoktorálních vědeckých pracovníků do výzkumných týmů.
- Rozšiřování povědomí o hodnocení výzkumné práce.
- Motivace pracovníků k tvorbě excelentních výzkumných výsledků (např. pokračování v Ceně děkana).
- Definování způsobů koexistence nových regionálních výzkumných center s tradičními katedrami. Vytvoření potřebných vnitřních předpisů pro fungování nových regionálních výzkumných center.
- Vytváření podmínek pro vznik spin-off firem.

Pedagogická fakulta:

- Podpora vědecko-výzkumné spolupráce v rovině mezinárodního výzkumného pole na úrovni EU, USA, Ruska a Asie. Aktivní vyhledávání výzkumných výzev a reflexe výsledků výzkumné práce v projektech doktorských studií.
- Podpora (včetně stipendijní) významné reprezentace studentů v rámci odborných, tvůrčích a uměleckých aktivit, zejména se započítatelnými výsledky; zapojení studentů magisterských studijních programů do vědecko-výzkumné práce s následným přesahem ve formě doktorských studií.
- Aktivní vyhledávání, podpora a analýza možností využití výzkumné práce v započítatelných výsledcích v návaznosti na budované kapacity v rámci OP VaVpl.
- Podpora významné publikační činnosti akademických pracovníků fakulty a v návaznosti na mezinárodní konference a kvalitní výzkumné monografie.
- Podpora členství fakulty ve významných vědeckých společnostech.

Fakulta tělesné kultury:

- Vytvoření podmínek a podpory k získávání absolventů (zejména zahraničních) doktorských studijních programů a jejich začleňování do výzkumných týmů na FTK.
- Inovace fakultních kritérií s cílem vyššího zapojení studentů do VaVal a efektivnějšího využívání prostředků IGA UP.
- Aplikace motivačních a hodnotících kritérií pro podporu excelentních výzkumných týmů v oblasti podpory pohybové aktivity.
- Zkvalitnění a zefektivnění procesů tvorby fakultního periodika Acta Universitatis Palackianae Olomucensis Gymnica umožňující indexaci časopisu v databázi Web of Science.
- Realizace 7. ročníku mezinárodní konference Pohyb a zdraví v koordinaci se Spring HBSC Meeting.
- Popularizace výsledků vědy, výzkumu, tvůrčích a sportovních úspěchů FTK UP.

Právnická fakulta:

- Dokončení systému hodnocení akademických pracovníků podle výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

- Podpora grantových aktivit akademických pracovníků.
- Mezinárodní spolupráce a vnější vztahy.
- Další rozvoj mezinárodní mobility studentů (studijní pobyty i zahraniční pracovní stáže) s důrazem zejména na studenty DSP.
- Další rozvoj mezinárodní mobility akademických pracovníků (výzkumné i pedagogické pobyty).
- Další rozvoj příležitostí studentských a pedagogických mobilit.
- Trvalá péče o prezentaci fakulty a jejích aktivit v regionálním, celostátním i mezinárodním měřítku.

Fakulta zdravotnických věd:

- Rozvoj aktivit Centra VaV na FZV UP (podpořeno OPVK MŠMT ČR).
- Rozvoj a podpora fakultou vydávaného odborného recenzovaného periodika PROFESE on-line, snaha o další indexace v časopiseckých databázích.
- Podpora organizace a výstupů studentské vědecké odborné činnosti na FZV UP, včetně realizace konference.
- Směrování doktorského studijního programu P5341 Ošetřovatelství k vědecko-výzkumným, grantovým a publikačním výstupům.
- Aktivní zapojení do vyhlašovaných výzev projektů, grantů a dalších aktivit vědecko-výzkumného charakteru.
- Příprava odborných workshopů pro akademické pracovníky a studenty doktorského studijního programu se zaměřením na oblast metodologie, samostatného bádání a publikování teoreticko-empirických výstupů, včetně zapojení předních zahraničních odborníků pro implementaci poznatků o metodologii vědy a hodnocení VaV.

4. Mezinárodní spolupráce a vnější vztahy

Hlavní cíle:

- Pokračování v internacionalizaci UP, podpora zahraničních akademických a výzkumných pracovníků, podpora přijímání zahraničních studentů.
- Podpora informovanosti o výsledcích vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti v rámci UP, domácích i zahraničních pracovišť.
- Další rozvoj dlouhodobé spolupráce UP s regionálními institucemi na vzájemně přijatelné úrovni (Olomoucký kraj a statutární město Olomouc).
- Realizace projektů vědecko-výzkumných center podpořených OP VaVpl s cílem zvyšovat zaměstnanost vysoce kvalifikovaných odborníků v těchto centrech, podporovat regionální firmy a vznik nových technologicky vyspělých firem.
- Účast v pilotním projektu Framework for the Internationalisation of Doctoral Education (Erasmus Mundus).
- Realizace mezinárodní prezentace UP, zlepšení prezentace univerzity na veřejnosti.
- Vyhodnocování potřeb regionálních partnerů a potenciálních zaměstnavatelů v regionu směrem ke společným vědecko-výzkumným a projektovým tématům.
- Navazování, realizace a optimalizace mezinárodních smluv.

Centrální jednotky

- Naplňování vize „Olomouc – univerzitní město“.
- Zlepšení úrovně prezentace UP prostřednictvím internetu, webových stránek v angličtině a systematické aktualizace dat.
- Další rozvoj Konfuciovy akademie s cílem prohloubit spolupráci s vědeckými a vzdělávacími institucemi Číny.
- Podpora aktivit Britského centra KUP.
- Zlepšení plánování a cílení zahraničních cest, stanovení priorit. Využití členství v mezinárodních organizacích.
- Systematické projednávání zařazování projektů UP do Integrovaného plánu rozvoje města a Integrovaného plánu rozvoje regionu.
- Zlepšení úrovně propagačních materiálů o Univerzitě Palackého.
- Využití členství v institucích OK4EU, OK4INOVACE.

Fakulty

Cyrlometodějská teologická fakulta:

- Zkvalitnění spolupráce s VOŠs Caritas.
- Další získávání akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničí.
- Posílení vědeckého a vzdělávacího potenciálu akademických pracovníků rozvojem obousměrné mezinárodní spolupráce.
- Rozvoj kontaktů pracovišť a pracovníků se zahraničními univerzitními a výzkumnými pracovišti, včetně přípravy rozvoje programů double/joint degree v návaznosti na revizi strategie výuky v angličtině.

Lékařská fakulta:

- Další posilování mezinárodní spolupráce v oblasti výuky a výzkumu.
- Rozšiřování spolupráce se zdravotnickými zařízení v ČR a zahraničí.

Filozofická fakulta:

- Intenzifikace mobility z FF UP i na FF UP. Rozvoj programů double degree a jiných společných zahraničních programů.
- Podpora organizace spolupráce se zahraničními vysokými školami.
- Zlepšení podmínek působení zahraničních expertů na FF UP.
- Zavádění programů v cizích jazycích.
- Posílení práce s absolventy a rozvoj marketingových aktivit FF UP.

Přírodovědecká fakulta:

- Další rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti výuky, vědy a výzkumu (společné projekty se zahraničními pracovišti, společné publikace, apod.), výměny pracovníků a studentů, popularizace vědy.
- Podpora pracovních stáží absolventů a pomoc budoucím absolventům při orientaci na trhu práce (Okno do praxe).
- Analýza vnějšího prostředí – provádění pravidelného průzkumu trhu pro uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

- Posilovat spolupráci s absolventy (zapojení do výuky, zajistit zpětnou vazbu, propagace vysoké školy).
- Posílení aktivit na propagaci fakulty a studia a popularizaci přírodních věd mezi středoškoly i širší veřejností nejen v regionu (informační brožury, aktivní účast na vzdělávacích veletrzích, využití sociálních sítí, popularizace vědy v médiích, apod.).
- Efektivní spolupráce se středními školami s cílem získat nejlepší absolventy pro studium.

Pedagogická fakulta:

- Podpora realizace stávajících a vzniku nových mezinárodních mobilitních programů zaměřených na obousměrné započitatelné výměnné pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků.
- Rozšiřování nabídky anglických či jiných, nově akreditovaných cizojazyčných studijních programů pro zahraniční zájemce nebo uchazeče s přechodným či trvalým pobytem v ČR v přímé kooperaci se zahraničními zastupitelskými úřady v ČR.
- Podpora mezinárodní vědecko-výzkumné spolupráce v rámci EU, USA, Ruska a Asie. Flexibilní reagování na trendy ve vyhlašování výzkumných výzev a pokračování v intenzivnější realizaci stávajících a přípravě nových doktorských studijních programů i v cizích jazycích, včetně využití projektu POST UP I a POST UP II.
- Rozšiřování databáze významných absolventů fakulty.
- Další podpora a kvalitativní rozvoj nástroje SEZP pro evidenci uchazečů o zahraniční pobyty a optimalizace systému evidencí zahraničních pobytů v rámci IS.
- Pokračování ve spolupráci s městskými a krajskými zastupitelskými orgány při získávání grantových projektových prostředků, organizaci odborných i školících akcí i na propagaci aktivit fakulty. Hodnocení potřeb regionálních partnerů a potencionálních zaměstnavatelů v regionu směrem ke společným vědecko-výzkumným a projektovým tématům.

Fakulta tělesné kultury:

- Internacionalizace – podpora zahraniční mobility studentů a pracovníků FTK UP.
- Internacionalizace – práce se strategickými partnery FTK UP na vybraných kinantropologických fakultách v EU, Severní Americe a Asii.
- Vytvoření podmínek pro studium zahraničních studentů a působení zahraničních odborníků na FTK UP.
- Budování národní sítě podpory zdraví v ČR. Budování národní sítě aplikovaných pohybových aktivit v ČR. Budování národní sítě neformálního vzdělávání v ČR a SROV.
- Budování sítě kontaktů a vztahů souvisejících s činností AC BALUO.
- Budování kvalitního komunikačního oddělení FTK UP. Prezentace fakulty, tvorba a inovace propagačních materiálů.

Právnícká fakulta:

- Další rozvoj mezinárodní mobility studentů (studijní pobyty i zahraniční pracovní stáže) s důrazem zejména na studenty DSP.
- Další rozvoj mezinárodní mobility akademických pracovníků (výzkumné i pedagogické pobyty).
- Další rozvoj příležitostí studentských i pedagogických mobilit.

- Trvalá péče o prezentaci fakulty a jejích aktivit v regionálním, celostátním i mezinárodním měřítku.

Fakulta zdravotnických věd:

- Dofinancování mobilit studentů mimo finanční prostředky programu ERASMUS.
- Spolupráce s Benedictine University v Lisle (Chicago, Illinois, USA) v oblasti přípravy tvorby studijního celku zaměřeného na Public Health Studies.
- Zvýšení úrovně jazykových dovedností a odborné profesní gramotnosti akademických pracovníků FZV UP.
- Propagace FZV UP v ČR i v zahraničí.
- Zapojení zahraničních odborníků z praxe do výchovně-vzdělávacího procesu na FZV UP.
- Podpora zahraničních pracovních cest a odborných konferencí akademických pracovníků fakulty mimo prostředky programu ERASMUS, včetně studentů doktorského studijního programu P 5341 Ošetřovatelství.
- Podpora zahraničních pracovních stáží studentů studijních programů a oborů FZV UP.

5. Personální rozvoj a sociální politika

Cíle:

- Zvyšování kvalifikace akademických i ostatních pracovníků, zvláště systematickou podporou talentovaných mladých akademických pracovníků a vytvářením podmínek pro kvalifikační růst.
- Realizace systému odměňování pracovníků a jeho provázání se systémem hodnocení pracovníků.

Centrální jednotky

- Pravidelná hodnocení pracovníků všech centrálních jednotek s provázáním na odměňování pracovníků.
- Pokračovat v realizaci systému vzdělávání pracovníků centrálních jednotek.

Fakulty

Cyrlometodějská teologická fakulta:

- V rámci studia DSP pokračovat v systematické podpoře akademických pracovníků CMTF UP nebo bezprostředně po jeho dokončení.
- Podpora dalšího zapojování tuzemských odborníků z praxe do výuky.
- Pokračování systemizace kateder, revize struktury a organizačního řádu.

Lékařská fakulta:

- Další zvyšování kvalifikace akademických pracovníků fakulty.

Filozofická fakulta:

- Vytvoření centrálního fondu FF UP pro odměňování funkčních míst (VK).
- Vytvoření centrálního fondu FF UP pro odměňování akademických pracovníků.
- Podpora kvalifikačního růstu pracovníků formou podpory zahraničních mobilit.

- Zkvalitnění péče o zaměstnance FF UP.

Přírodovědecká fakulta:

- Podpora vzdělávání pracovníků, mj. v jazykové oblasti.
- Semináře hostů umožňujících rozšiřování obzorů v důležitých oblastech (duševní vlastnictví, získávání nových druhů projektů, atd.).
- Pravidelná práce s lidskými zdroji na všech úrovních.

Pedagogická fakulta:

- Uplatňování výkonnostních a kvalitativních ukazatelů na všech pracovištích fakulty.
- Zvyšování kvalifikační úrovně administrativních pracovníků fakulty.
- Podpora pracovníků s potenciálem kvalifikačního růstu směrem k vědecké práci a v kontextu garance akreditovaných programů a oborů.
- Podpora mladých vědecko-pedagogických pracovníků fakulty v oblasti harmonizace jejich rodinného a pracovního života s akcentem vědecko-výzkumné činnosti.
- Zapojování studentů Ph.D. do výzkumné práce pracovišť.

Fakulta tělesné kultury:

- Optimalizace motivačního systému akademických pracovníků FTK UP.
- Podpora excelence ve vzdělávání, včetně rozvoje vybraných mladých pracovníků s potenciálem kvalifikačního růstu po výzkumné i pedagogické stránce.
- Zvyšování kvalifikační úrovně a vytvoření systému hodnocení a odměňování neakademických pracovníků na fakultě.
- Pokračování ve zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků na FTK UP.
- Rozvoj řídicích dovedností pracovníků na všech stupních řízení FTK UP.
- Rozvoj měkkých kompetencí u všech pracovníků FTK UP.

Právnícká fakulta:

- Dokončení procesu systemizace pracovních míst akademických pracovníků.
- Systematické zvyšování kvalifikace akademických pracovníků.
- Změna systému osobních ohodnocení akademických pracovníků primárně na základě vědeckého výkonu.

Fakulta zdravotnických věd:

- Podpora zvyšování kvalifikace akademických i dalších pracovníků FZV UP.
- Příprava motivačních prvků a systému jejich hodnocení u akademických pracovníků za výjimečné úspěchy.
- Zvýšení úrovně jazykových dovedností a odborné profesní gramotnosti akademických i dalších pracovníků FZV UP.
- Kontinuální vzdělávání akademických pracovníků fakulty v profesních specializacích.
- Příprava a realizace popularizačních aktivit fakulty (např. Den FZV UP, Den k výročí FZV UP aj.).

6. Financování a organizace

Hlavní cíle:

- Hledání finančních zdrojů v neveřejné sféře, především aplikační.
- Zvyšování podílu účelových prostředků a prostředků z hospodářské činnosti na financování univerzity.
- Optimalizovat dislokaci jednotlivých pracovišť UP s ohledem na historické, dopravní, vědecké, studijní i ekonomické aspekty.
- Odstraňovat nevyhovující technický stav budov či zlepšovat provozní podmínky v nich dle potřeb jednotlivých pracovišť.
- Vytvářet finanční a technické podmínky pro realizaci investiční výstavby plánované a financované ze strukturálních fondů EU, zejména OP VaVpl, ale i dalších dotačních titulů.
- Systematická centralizace nebo outsourcing provádění vybraných procesů na UP.
- Reflexe změn ve financování VVŠ.
- Spolupráce s vysokými školami, MŠMT a Radou pro výzkum, vývoj a inovace při tvorbě metodik a modelů ovlivňujících fungování UP (model financování VŠ, metodika hodnocení VaVal, metodika hodnocení výsledků tvůrčí umělecké činnosti).
- Rozvoj systému institucionálních výkonových ukazatelů UP a jejich ověření.
- Zapojení UP do projektu KREDO.

Centrální jednotky

- Revize a aktualizace dokumentu Investiční strategie UP a Program rozvoje MTZ dle aktuálních záměrů pracovišť UP.
- Využití procesních modelů při zavádění systému správy dokumentů.
- Využití ESS a její integrace s ostatními systémy v rámci UIS.
- Zavedení legislativy AA (autentizace/autorizace) uživatelů UIS UP a dokumentů v digitální podobě pro vnitřní potřebu UP.
- Stabilizace a optimalizace provozu počítačové sítě UP s využitím moderních prostředků.
- Optimalizace provozu pracovišť VUP.

Fakulty

Lékařská fakulta:

- Další posílení finančních zdrojů z hospodářské činnosti, smluvního výzkumu a realizace licencí, především ve vztahu k UMTM.
- Analýza hospodářských výsledků jednotlivých pracovišť LF UP.

Filozofická fakulta:

- Optimalizovat dislokaci jednotlivých pracovišť FF UP s ohledem na historické, dopravní, vědecké, studijní i ekonomické aspekty.
- Odstraňovat nevyhovující technický stav budov nebo zlepšovat provozní podmínky v nich dle potřeb jednotlivých pracovišť.
- Vytvořit jednotný model organizační struktury FF UP, uvést ji v soulad s vykonávanými procesy.

Přírodovědecká fakulta:

- Formovat transparentní, motivující a spravedlivý systém financování jednotlivých pracovišť, společných jednotek fakulty.
- Posílení role finančních zdrojů z hospodářské činnosti, smluvního výzkumu a realizace licencí, především ve vztahu k nově vznikajícím regionálním výzkumným centřům.

Pedagogická fakulta:

- Soustavné vyhledávání finančních zdrojů především v aplikační sféře, zvyšování podílu účelových prostředků z hospodářské činnosti a snižování ekonomické náročnosti ve všech oblastech fakulty.
- Provádění systematizačních a reorganizačních kroků směrem k zefektivnění a optimalizaci i zjednodušení systému řízení, organizace a financování pracovišť fakulty.
- Reflexe změn financování v kontextu změn ve financování VVŠ.

Fakulta tělesné kultury:

- Systematizace počtu míst akademických pracovníků ve vztahu k potřebám jednotlivých studijních oborů a rozvoje vědy a výzkumu na fakultě.
- Využívání výukových prostor s akcentem na minimalizaci finančních a provozních prostředků.
- Soustavné vyhledávání finančních zdrojů v aplikační sféře, zvyšování podílu účelových prostředků z hospodářské činnosti a snižování ekonomické náročnosti ve všech oblastech fakulty.
- Optimalizace dislokace jednotlivých pracovišť fakulty v souvislosti s výstavbou Kampusu Neředín.

Právnická fakulta:

- Provedení restrukturalizace na úrovni kateder (ústavů).
- Dílčí reorganizace na úseku děkanátu (zastupitelnost funkcí).
- Dokončení procesu systemizace pracovních míst akademických pracovníků.
- Změna systému osobních ohodnocení akademických pracovníků primárně na základě vědeckého výkonu.
- Reflexe změn ve financování VVŠ.

Fakulta zdravotnických věd:

- Pokračování v efektivním využívání výukových prostor s akcentem na minimalizaci finančních a provozních prostředků.
- Průběžné dovybavení knihovny FZV UP, Centra praktických dovedností a dalších pracovišť.

V Olomouci 31. října 2013

prof. RNDr. Miroslav Mašláň, CSc.
rektor Univerzity Palackého v Olomouci